



## ANEXO – ESNL, PERÍODO DE 2019

### 1 - Identificação da entidade

---

#### 1.1 – Designação da entidade

APOTEC – Associação Portuguesa de Técnicos de Contabilidade

#### 1.2 - Sede

Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange, 1600 – 308 LISBOA

#### 1.3 - Natureza da Actividade:

Associação profissional, cultural e científica, sem fins lucrativos, reconhecida como associação de utilidade pública de acordo com a lei portuguesa, por despacho de 12/07/96, publicado no Diário da República nº 178 de 02/08/96.

### 2 - Referencial contabilístico de preparação das demonstrações financeiras

---

2.1 – A APOTEC apresenta as suas demonstrações financeiras de harmonia com o Decreto-Lei nº 36-A/2011 de 9 de Março, que aprovou o regime de normalização contabilístico para as entidades do sector não lucrativo (ESNL).

2.2 - Indicação e justificação das disposições do ESNL que, em casos excepcionais, tenham sido derogados.

No presente período económico não foram derogados quaisquer disposições do ESNL.

### 3 - Políticas contabilísticas, alterações nas estimativas contabilísticas e erros

---

#### 3.1 – Principais políticas contabilísticas

a) Bases gerais de mensuração usadas na preparação das demonstrações financeiras:

- As demonstrações financeiras foram preparadas de acordo com os registos contabilísticos da Associação e os critérios e pressupostos contemplados nas normas contabilísticas e de relato financeiro, usando o critério base do custo histórico, excepto para os bens do património histórico, artístico e cultural.
- As políticas contabilísticas apresentadas foram aplicadas de forma consistente ao longo do período económico.



## APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA

Fundada em 1977

Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA

Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

### 43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade

- As contas a receber são inicialmente reconhecidas ao seu justo valor, sendo apresentadas em balanço deduzidas das perdas por imparidade que lhe estejam associadas.
- As perdas por imparidade são registadas com base na avaliação da existência de evidência objectiva de imparidade associada aos créditos em conta corrente, das quotas dos associados, na data do balanço. As perdas por imparidade identificadas são registadas por contrapartida de resultados, sendo subsequentemente revertidas por resultados caso se verifique uma redução do montante da perda estimada, num período posterior.
- Os réditos e gastos são registados no período a que se referem independentemente do seu pagamento ou recebimento, de acordo com o pressuposto do acréscimo.
- O rédito compreende os montantes facturados na venda de produtos ou prestações de serviços líquidos de impostos sobre o valor acrescentado, abatimentos e descontos.

#### c) Principais pressupostos relativos ao futuro

- Gestão de risco financeiro: Risco de Liquidez:

A gestão do risco de liquidez tem por objectivo garantir que, a todo o momento, a Associação mantém a capacidade financeira para, dentro de condições de mercado não desfavoráveis:

- (i) Cumprir com as suas obrigações de pagamento à medida do seu vencimento, e
- (ii) Garantir atempadamente o financiamento adequado ao desenvolvimento dos seus objectivos e estratégia.

- As demonstrações financeiras estão elaboradas pressupondo a continuidade da Associação.

#### d) Principais fontes de incerteza das estimativas

- Cobranças Duvidosas:

As perdas por imparidade relativas a créditos de associados em conta corrente são baseados na avaliação efectuada pela Associação da probabilidade de recuperação dos saldos das contas a receber, (associados). Existem determinadas circunstâncias e factos que podem alterar a estimativa das perdas por imparidade dos saldos das contas a receber face aos pressupostos considerados, incluindo alterações da conjuntura económica, limitação à concorrência, deterioração da situação creditícia dos associados e de incumprimentos significativos. Este processo de avaliação está sujeito a diversas estimativas e julgamentos. As alterações destas



## APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA  
Fundada em 1977  
Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA  
Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

### 43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade

estimativas podem implicar a determinação de diferentes níveis de imparidade e, conseqüentemente, diferentes impactos nos resultados.

#### 3.2 – Alterações nas políticas contabilísticas

Por via da melhor evidência do montante de IVA suportado e não dedutível, desde o início de 2019 que passou a relevar-se na conta 68 – Outros Gastos e Perdas, os valores suportados relativos ao IVA incluído nos honorários, estando desagregado da conta 62.

## 4 - Activos fixos tangíveis

---

### 4.1 - Divulgações

#### a) Os activos fixos tangíveis:

- Equipamento Básico e Equipamento Administrativo - Encontra-se valorizado ao custo histórico.
- Terrenos e Recursos naturais – O valor registado para o terreno foi o calculado tendo por base a percentagem indicada no nº 3 do artigo 10º do Decreto Regulamentar nº 25/2009 de 14 de setembro. (25%).
- Edifícios e outras Construções – A formação do elemento do custo está de harmonia com a alínea a) e b) do nº 17 da NCRF 7 que trata dos Ativos Fixos tangíveis.

b) Para o Equipamento Básico e Administrativo, o método de depreciação usado é o das quotas constantes (método linear).

c) As taxas de depreciação usadas foram as que constam na Portaria nº 737/81, no Decreto Regulamentar nº 2/90 e no Decreto Regulamentar nº 25/2009.

d) Para Edifícios e outras Construções – Para o bem adquirido em estado de uso, onde se encontra instalada a nova sede da APOTEC, a taxa de amortização é de 2% ao ano, conforme deliberação da Direcção Central, ata nº 813 de dezembro de 2017.

e) Biblioteca – A composição da Biblioteca refere-se a livros que ao longo da vida da Associação foram ofertados por inúmeros associados. Deste montante, 91% corresponde às ofertas, sendo o restante objecto de aquisição pela Associação. A Biblioteca encontra-se valorizada ao justo valor, de harmonia com o capital seguro na Companhia de Seguros Fidelidade.

Pinoteca – A composição da Pinoteca refere-se a obras compradas pela Associação e valorizadas ao justo valor, de harmonia com o registo do seguro existente na Companhia de Seguros Fidelidade.



## APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA  
Fundada em 1977  
Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA  
Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

### 43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade

	Terrenos e Edifícios	Equipamentos	Equipamento de transporte	Equipamento administrativo	Bens patrim. histórico, art. e cultural	Activos fixos tangíveis em curso	Total dos Activos fixos tangíveis
Activo bruto							
Saldo inicial a 1 de Janeiro de 2018	385.523,10	11.508,38		77.006,07	43.051,04		517.088,59
Investimento	2.452,62			1.148,65			3.601,27
Desinvestimento							0,00
Variação de justo valor							0,00
Transferências/Abates		-153,53		-13.229,51			-13.383,04
Saldo inicial a 1 de Janeiro de 2019	387.975,72	11.354,85	0,00	64.925,21	43.051,04	0,00	507.306,82
Investimento				1.131,55			1.131,55
Desinvestimento							0,00
Variação de justo valor							0,00
Transferências/Abates							0,00
Saldo final a 31 de Dezembro de 2019	387.975,72	11.354,85	0,00	66.056,76	43.051,04	0,00	508.438,37
Depreciações por imparidades acumuladas							
Saldo inicial a 1 de Janeiro de 2018	2.070,15	11.508,38		57.319,52			70.898,05
Depreciações e perdas de imparid. do período	6.455,72			5.168,91			11.624,63
Reversões							0,00
Desinvestimento							0,00
Transferências/Abates		-1.706,93		-11.676,11			-13.383,04
Saldo inicial a 1 de Janeiro de 2019	8.525,87	9.801,45	0,00	50.812,32	0,00	0,00	69.139,64
Depreciações e perdas de imparid. do período	6.455,72			3.293,11			9.748,83
Reversões							
Desinvestimento							
Transferências/Abates							0,00
Saldo final a 31 de Dezembro de 2019	14.981,59	9.801,45	0,00	54.105,43	0,00	0,00	78.888,47
Valor líquido							
A 31 de Dezembro de 2018	379.449,85	1.553,40	0,00	14.112,89	43.051,04	0,00	438.167,18
A 31 de Dezembro de 2019	372.994,13	1.553,40	0,00	11.951,33	43.051,04	0,00	429.549,90

## 5 - Activos fixos intangíveis

### 5.1 – Divulgações

- a) Os activos fixos intangíveis estão valorizados ao custo histórico e foram originalmente registados ao custo de aquisição. Os métodos de depreciação usados são os das



## APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA  
Fundada em 1977  
Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA  
Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

### 43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade

quotas constantes. As taxas de depreciação usadas foram as que constam nas Portaria nº 737/81, no Decreto Regulamentar nº 2/90 e Decreto Regulamentar nº 25/2009.

	Propriedade	Software	Outros activos	Activos fixos	Total dos Activos
	Industrial e		intangíveis	intangíveis em	intangíveis
	outros direitos			curso	
<b>Activo bruto</b>					
Saldo inicial a 1 de Janeiro de 2018	0,00	82.372,52	3.575,00	7.517,94	93.465,46
Investimento					0,00
Desinvestimento					0,00
Transferências		7.517,94		-7.517,94	0,00
Saldo inicial a 1 de Janeiro de 2019	0,00	89.890,46	3.575,00	0,00	93.465,46
Investimento		2.979,31			2.979,31
Desinvestimento					0,00
Transferências					0,00
Saldo final a 31 de Dezembro de 2019	0,00	92.869,77	3.575,00	0,00	96.444,77
<b>Depreciações por imparidades acumuladas</b>					
Saldo inicial a 1 de Janeiro de 2018		82.372,52	3.575,00		85.947,52
Depreciações e perdas de imparid. do período		835,24			835,24
Reversões					0,00
Desinvestimento					
Transferências					0,00
Saldo inicial a 1 de Janeiro de 2019	0,00	83.207,76	3.575,00	0,00	86.782,76
Depreciações e perdas de imparid. do período		3.498,74			3.498,74
Reversões					
Desinvestimento					
Transferências					
Saldo final a 31 de Dezembro de 2019	0,00	86.706,50	3.575,00	0,00	90.281,50
<b>Valor líquido</b>					
A 31 de Dezembro de 2018	0,00	6.682,70	0,00	0,00	6.682,70
A 31 de Dezembro de 2019	0,00	6.163,27	0,00	0,00	6.163,27

## 8 – Rendimentos e gastos

8.1 - O rédito das vendas e das prestações de serviços é mensurado ao justo valor.

8.2 - Repartição do valor líquido das vendas e das prestações de serviços, conforme quadro abaixo:



## APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA  
Fundada em 1977  
Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA  
Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

### 43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade

Descrição	2019	2018
Rendimentos Associativos (Quotas)	205.152,85	218.250,35
Formação	162.559,00	125.961,15
Publicidade		3.560,00
Jornal de Contabilidade	788,85	1.013,05
<b>Total</b>	<b>368.500,70</b>	<b>348.784,55</b>

### 11 – Instrumentos Financeiros

---

Decomposição das contas de Meios Financeiros Líquidos a 31 de dezembro de 2019 e de 2018.

Contas	2019	2018
Caixa	479,05	596,51
Depósitos à Ordem	64.499,35	78.408,42
Depósitos a Prazo	95.000,00	70.000,00
	<b>159.978,40</b>	<b>149.004,93</b>

Decomposição das aplicações financeiras incluídas nas contas de outros activos financeiros a 31 de dezembro de 2019 e de 2018.

Contas	2019	2018
Aplicação no Fundo Vip – Montepio Geral	284,73	284,73
Outros Investimentos Financeiros	9,62	0,00
Aplicação em Obrigações Montepio Geral	0,00	0,00
	<b>294,35</b>	<b>284,73</b>

### 12 – Benefícios dos Empregados

---

12.1 - O número médio de trabalhadores afectos durante o período económico de 2019 foi de 4 (quatro).

Os gastos com o pessoal nos dois últimos períodos económicos são o que de seguida se apresentam:



## APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA  
Fundada em 1977  
Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA  
Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

### 43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade

Descrição	2019	2018
Remunerações do Pessoal	64.405,50	69.831,87
Bolsa de Estágio	0,00	2.350,00
Encargos sobre remunerações	12.932,47	13.794,86
Seguro acidentes trabalho e doenças profissionais	839,43	1.194,98
Segurança, higiene e medicina no trabalho	304,55	344,55
Outros gastos com o Pessoal	0,78	0,01
<b>Total</b>	<b>78.482,73</b>	<b>87.516,27</b>

O número de membros do órgão directivo é de 5 efectivos e 2 suplentes.

12.3 c) - Conforme nº 4 do artigo 16 do Estatuto da APOTEC, os órgãos sociais exercem gratuitamente as funções que competirem aos respectivos cargos. Se exercerem cumulativamente outras, poderão por estas ser remunerados.

### 16 – Outras Divulgações

De seguida apresentam-se discriminações sobre saldos que, não sendo obrigatórias, representam informação adicional sobre assuntos considerados materialmente relevantes para a compreensão das quantias apresentadas no Balanço e nas Demonstrações dos Resultados.

16.2 – Outras divulgações consideradas relevantes para melhor compreensão da posição financeira e dos resultados:

16.2 a) – Decomposição dos Diferimentos:

Decomposição das contas de Diferimentos a 31 de dezembro de 2019 e de 2018

ACTIVO	Período		Passivo	Período	
	2019	2018		2019	2018
Rendas	0,00	125,00	Formação	4.912,00	24.683,00
Seguros	827,01	735,61	Quotas	0,00	0,00
IV Encontro Luca Pacioli	0,00	0,00	Patrocínios	4.345,53	4.170,98
Diversos	592,97	5,27	Seguros	936,53	1.993,33
Vales de Refeição	0,00	0,00	IV Encontro Luca Pacioli	0,00	0,00
Formação	0,00	7.674,33	Diversos	0,00	
<b>Total</b>	<b>1.419,98</b>	<b>8.540,21</b>	<b>Total</b>	<b>10.194,06</b>	<b>30.847,31</b>



**APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE**

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA  
Fundada em 1977  
Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA  
Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

**43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade**

16.2 b) – Decomposição dos Acréscimos de Rendimentos e Gastos:

Decomposição das outras contas a pagar e das outras contas a receber a 31 de Dezembro de 2019 e de 2018.

A RECEBER	Períodos		A PAGAR	Períodos	
	2019	2018		2019	2018
Juros a receber	0,00	36,44	Assessores	0,00	837,00
Cauções	0,00	0,00	Remunerações a liquidar	10.534,00	11.148,00
Diversos	0,00	0,00	Prémios	150,00	0,00
Formação	0,00	0,00	Cartões Crédito	1.026,51	1.244,72
Reg. Associados	0,00	325,00	Diversos	5.910,48	2.696,08
			Reg. Secções Regionais	432,85	0,00
<b>Total</b>	<b>0,00</b>	<b>361,44</b>	<b>Total</b>	<b>18.053,84</b>	<b>15.925,80</b>

16.2 c) – Decomposição das rubricas de Estado e Outros Entes Públicos:

Decomposição da conta Estado e outros entes públicos a 31 de Dezembro de 2019 e de 2018.

Contas	Ano 2019		Ano 2018	
	Activo	Passivo	Activo	Passivo
IRC a recuperar	35,98		141,48	
Retenção de Impostos sobre o rendimento		1.667,00		1.927,20
Imposto sobre o Valor Acrescentado		298,94		420,77
Contribuições para a Segurança Social		1.381,62		1.593,92
<b>Total</b>	<b>35,98</b>	<b>3.347,56</b>	<b>141,48</b>	<b>3.941,89</b>

16.2 d) – Decomposição dos gastos com Fornecimentos e Serviços Externos (FSE):

Decomposição das contas de Fornecimentos e Serviços Externos a 31 de dezembro de 2019 e de 2018.

	Ano 2019	Ano 2018
<b>FORNECIMENTOS E SERVIÇOS EXTERNOS</b>	<b>213.049,04</b>	<b>207.487,74</b>
<b>Serviços especializados</b>	<b>166.780,50</b>	<b>155.530,63</b>
<b>Trabalhos especializados</b>	<b>87.991,43</b>	<b>74.275,47</b>
Serviços Informáticos	7.822,09	6.319,00
Composição e montagem do boletim	7.317,78	7.772,86
Serviços assessores	19.350,00	21.588,00





**APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE**

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA  
Fundada em 1977  
Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA  
Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

**43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade**

Serviços de formação	27.977,25	19.174,50
Encadernações	49,20	48,78
Outros serviços (continente) cafés e refeições	21.654,20	15.384,42
Outros serviços (Reg.Autón) cafés e refeições	3.820,91	3.987,91
Publicidade e propaganda	983,64	5.695,86
Vigilância e segurança	704,32	537,84
Honorários	72.766,61	72.116,18
Conservação e reparação	1.277,98	105,54
Outros	3.056,52	2.799,74
<b>Materiais</b>	<b>6.141,84</b>	<b>6.536,24</b>
Ferramentas e utensílios de desgaste rápido	229,64	22,00
Livros e documentação técnica	4.530,45	5.384,29
Material de escritório	816,95	1.129,95
Artigos para oferta	564,80	
<b>Energia e fluidos</b>	<b>3.377,53</b>	<b>4.239,06</b>
Eletricidade	3.006,89	3.811,72
Água	370,64	427,34
<b>Deslocações, estadas e transportes</b>	<b>12.129,54</b>	<b>15.923,46</b>
<b>Serviços diversos</b>	<b>24.619,63</b>	<b>25.258,35</b>
Rendas e alugueres	14.362,55	12.873,68
Comunicação	5.570,69	8.159,27
Seguros	531,82	344,28
Contencioso e notariado	249,00	684,05
Despesas de representação	0,00	540,50
Limpeza, higiene e conforto	3.084,22	1.214,92
Outros serviços	821,35	1.441,65

16.2 e) – Decomposição dos Outros Gastos e Perdas:

Decomposição das contas de Outros Gastos e Perdas a 31 de dezembro de 2019 e de 2018.

	<b>Ano 2019</b>	<b>Ano 2018</b>
<b>OUTROS GASTOS E PERDAS</b>	<b>17.246,38</b>	<b>1.726,60</b>
<b>Impostos</b>	<b>14.632,66</b>	<b>132,60</b>
<b>Impostos indirectos</b>	<b>14.632,66</b>	<b>132,60</b>
IVA Suportado	14.632,66	0,00
IVA suportado - Assesores	3.588,00	0,00
IVA suportado - honorários	11.044,66	0,00
Taxas		132,60
<b>Dívidas incobráveis</b>	<b>1.121,25</b>	<b>0,00</b>
Dívidas de Associados	1.121,25	
<b>Outros</b>	<b>1.492,47</b>	<b>1.594,00</b>
Correções relativas a exercícios anteriores	265,62	48,00



**APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE**

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA  
Fundada em 1977  
Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA  
Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

**43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade**

Quotizações	464,00	464,00
Ofertas e amostras	180,85	0
Outros Diversos - Macaus	432,00	432,00
Prémios Protocolos	150,00	650,00

16.2 f) - Imparidades de Dívidas a Receber (Perdas e Reversões)

Os movimentos efetuados nos anos económicos de 2019 e 2018.

Ano 2019:

Imparidade – Clientes e Associados Cobrança Duvidosa € 21.312,00

Ano 2018

Imparidade - Clientes e Associados Cobrança Duvidosa € 29.620,25

16.2 g) – Decomposição dos Fundos Patrimoniais:

A rubrica de Fundo Patrimonial apresenta as seguintes alterações nas várias contas durante os períodos de 2018 e de 2019 conforme quadros abaixo:

Contas (Ano 2018)	Saldo inicial	Aumento	Redução	Saldo final
51 – Fundos	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00
55 – Reservas	47.596,07	4.927,50	0,00	52.523,57
56 – Resultados Transitados	0,00	4.927,50	4.927,50	0,00
58 – Excedentes Reav. Act. Fixos	38.501,92	0,00	0,00	38.501,92
81 - Resultado Líquido do período	4.927,50	12.337,32	4.927,50	12.337,32
	<b>541.025,49</b>	<b>22.192,32</b>	<b>9.855,00</b>	<b>553.362,81</b>

Contas (Ano 2019)	Saldo inicial	Aumento	Redução	Saldo final
51 – Fundos	450.000,00	0,00	0,00	450.000,00
55 – Reservas	52.523,57	12.337,32	0,00	64.860,89
56 – Resultados Transitados	0,00	12.337,32	12.337,32	0,00
58 – Excedentes Reav. Act. Fixos	38.501,92	0,00	0,00	38.501,92
81 - Resultado Líquido do período	12.337,32	25.706,11	12.337,32	25.706,11
	<b>553.362,81</b>	<b>50.380,75</b>	<b>24.674,64</b>	<b>579.068,92</b>

16.2 h) – Decomposição da conta Associados:



## APOTEC - ASSOCIAÇÃO PORTUGUESA DE TÉCNICOS DE CONTABILIDADE

INSTITUIÇÃO DE UTILIDADE PÚBLICA  
Fundada em 1977  
Rua Manuel da Fonseca, Loja 4 A, Park Orange \* 1600 – 308 LISBOA  
Tel. 21 355 29 00 \* Fax 21 355 29 09

### 43 anos ao Serviço dos Técnicos de Contabilidade

Decomposição dos saldos devedores da conta Associados a 31 de dezembro de 2019 e de 2018

Descrição	2019	2018
Associados - conta corrente	18.043,40	11.238,00
Associados – cobrança duvidosa	21.312,00	27.271,00
Perdas por imparidade	-21.312,00	-27.271,00
<b>Total</b>	<b>18.043,40</b>	<b>11.238,00</b>

No que diz respeito às perdas por imparidade a política da prudência continuou a ser uma realidade, como a seguir se demonstra:

- O valor de associados – cobrança duvidosa no valor de €21.312,00 está coberto a 100%.

Lisboa, 10 de Fevereiro de 2020

**A Direcção**

a) **Manuel Patuleia | Isabel Cipriano | Luis Bolas | Ana Coelho | Margarida Leal**